

お茶の水女子大学 公開連続講演会「リーダーシップ論」 第八回



お茶の水女子大学

「メディアにみる女性リーダーの変遷」

野村 浩子

淑徳大学 教授

元 日経BＰ社「日経WOMAN」編集長



「メディアにみる女性リーダーの変遷」

淑德大学教授

元日経BP社「日経WOMAN」編集長

お茶の水女子大学 公開演劇研究会

リーダーシップ論 第8回



開催・・平成26年6月11日

主催：国立大学法人 お茶の水女子大学リーダーシップ養成教育研究センター

目次

はじめに

副学長挨拶

講演「メディアにみる女性リーダーの変遷」

はじめに メディアから女性を応援してきた30年

◆ 希望が叶って編集者としてスタートしたけれど

◆ 契約社員時代に磨いたスキルが大きな財産に

◆ 副編集長に抜擢！ 重圧も……

◆ 編集長就任……キャリアが上がって視野が一気に広がった

◆ 今こそ送りたいエール「責任を担う女性は美しい」

◆ 新聞と雑誌……これだけ違った女性の職場環境

◆ 「思わぬ異動」が可能性の幅を広げてくれる

◆ なぜメディアにもっと女性が増えてほしいのか

PART 1 女性リーダーの変遷

～男女雇用機会均等法を機に、多様なモデルが登場

◆ 大学時代、私が目標にしていた「二人の女性」

◆ キーワードで見る「働く女性の意識変化」

◆ 「ウーマン・オブ・ザ・イヤー」から見えてくる女性リーダー像

◆ 新規事業立ち上げ・社会貢献・経営者

……多彩なリーダーが誕生している

◆ あの「お堅い」業界・官僚にも女性トップ初登場

PART2 女性のリーダーシップの特徴と、その多様性

◆ Case1 フラットな組織にして高い目標と権限を与える

◆ Case2 「いかに社会に役立つ仕事か」を常に語りかける

◆ Case3 五感に訴えるストーリーで共感を呼ぶ

◆ Case4 キーパーソンを育てて自律的に仕事が回るようにする

◆ 一番支持され共感を得られるリーダーは、どのタイプ？

◆ キャリアが上になるほど「働き方の自由」が手に入る

PART3 日本の女性リーダーは今く先進国の中で後れをとる

PART4 メディアに登場する女性リーダーから何を学ぶ？どう学ぶ？

◆ 「キャリアチャート」から自分に生かせるヒントをつかむコツ

◆ チャンスをつかむためにどんな布石を打ったか

◆ 新聞のインタビュー記事はロールモデルの宝庫

◆ 「現場主義」と「ビジョンの共有」を徹底的に

◆ 社会を変えようとする人は誰でもリーダーになり得る

◆ これからのリーダーたる皆さんへ「二つのメッセージ」

はじめに



本学の公開連続講演会「リーダーシップ論」は今年第8回を迎えました。これまでにご講演いただきました皆様に心から感謝を申しあげます。

今回は、元日経BP社「日経WOMAN」編集長で現在は淑徳大学教授の野村浩子様にご講演いただきました。本学の卒業生でもある野村様の温かな語り口に学生が聴き入っていた様子が紙面からも伝わってきます。女性のリーダーシップは多様で、いくつかの型があること、キャリアが上になるほど「働き方の自由」が手に入ること、社会を変えようとする人は誰でもリーダーになり得ることなど、示唆に富むお話をいただきました。

『日本再興戦略』JAPAN is BACK^{*1}』や『日本再興戦略』改訂2014^{*2}』未
来への挑戦^{*}』において、いま女性の活躍促進が求められています。それは、
多くの女性が社会に新しい視点を提示し、社会に多様性をもたらしからでもあ
ります。

本学では、グローバルな視点をもつてリーダーシップを発揮する女性の育成に
力を入れてまいりましたが、2008年にリーダーシップ養成教育研究センター
を設置して以降、学部生、大学院生を対象とする教育プログラムを開発し実施し
てきました。さらに、産業界や自治体にもご協力いただき、社会人向けの講座
「お茶大女性ビジネスリーダー育成塾…微音塾」も今年度開設いたしました。

＊1 日本再興戦略(JAPAN IS BACK)：平成25年6月14日、閣議決定された安倍晋三政権の成長戦略。アベノミクス(注6参照)の「三本の矢」のうちの「第三の矢」にあたる。民間の設備投資の増加、女性が活躍できる環境整備の推進、海外市場の獲得などで日本全体の活力を回復し国民一人一人が豊かさを実感できる社会を実現する道筋を示す。

＊2 『日本再興戦略』改訂2014：未来への挑戦！…平成26年6月24日、閣議決定された。経済の好循環を「過性のもの」に終わらせず、持続的な成長軌道につなげるため、労働市場改革、農業の生産性拡大、医療・介護分野の成長産業化等の分野に注目し解決の方向を示すと共に、法人税改革、女性の力の活用等についても、具体策を盛り込んでいる。

来年度は、女性の活躍に関する総合的な研究を行う組織「グローバルリーダーシップ研究所」を新設する予定です。

社会で活躍する仕方は決して一様ではないことを、これまでご講演いただいた多くの方々が指摘していますが、学生には、それぞれに新たな途を切り拓く力を身につけてほしいと期待しています。そしてそのための知と力を学生が修得できるよう本学では不断の教育改革を行ってまいりました。女性の活躍によつて単に個人が充実した生活を送るだけではなく、社会に真の豊かさをもたらしうると考えるからです。

未来を担う多くの女性が活躍する環境が整うことを期待しつつ、本冊子をお届け申しあげます。

国立大学法人 お茶の水女子大学長

羽入 佐和子

副学長挨拶

お茶の水女子大学副学長 鷹野 景子

皆様、こんにちは。お茶の水女子大学の公開連続講演会「リーダーシップ論」は本日で第8回を迎えました。お茶の水女子大学の受講生のほか、学内外から大勢の参加者がいらっしゃってくださいしています。お茶の水女子大学と共同でやっております福井県の「未来きらりプログラム」の方々もはるばるいらしてくださっています。

*3 未来きらりプログラム…福井県がお茶の水女子大学と連携して策定・実施している、県内の企業の女性がキャリアアップを目指すための人材育成プログラム。2012年5月から実施。2012年1月21日、お茶の水女子大学は福井県と女性リーダー育成に関する相互協力協定を締結。「未来きらりプログラム」はこの協定に基づき、県と大学が共同で開発した。

お茶の水女子大学では、女性リーダーの育成を目指した取組みを多数行っています。継続的に力を入れている取組みの一つが、この「リーダーシップ論」です。年に1〜2回、各界でご活躍になっているリーダーを講師にお招きして、豊富なご経験をもとにお話をうかがってまいりました。

それに加えて最近、お茶の水女子大学では新しい取組みとしまして、社会人を対象とする新たな女性リーダー育成プログラムを開始しました。お茶大女性ビジネスリーダー育成塾、通称「微音塾」です。お茶大の学生の皆さんはご存じのように、講堂の名前から塾の名前をつけました。主として20〜30代の女性



のキャリアアップを支援する講座です。土曜日の午後に開講しており、一つの講座が4回で終了するカリキュラムで、年に6つの講座を企画しています。5月にすでに最初の講座を終了いたしました。

5月の講座を受講された卒業生の方の感想を先日、うかがったので、紹介いたします。

その方は、10年前にお茶の水女子大学で受けたジェンダー関係の講義では、「女性が仕事を続けるためには、育児休業などの制度の整備が必要である」ということを学んだそうです。しかしながら今回受けた微音塾の講義では、「今いる環境の中で、女性がいかにキャリアアップするか、いかにして上位職を目指すか」ということを学んだということでした。このお話を聞いて、この10年間の社会の変化、そしてその変化の大きさを感じた次第です。

お茶の水女子大学は、時代の要請に応じた、女性リーダー育成の新しい取組みを続けていきたいと考えています。引き続き、皆様のご支援をよろしくお願い申し上げます。

さて本日は、「メディアにみる女性リーダーの変遷」について、本学卒業生であり、そしてご自身も女性リーダーでいらっしゃる、野村浩子様にお話をうかがいます。野村様には、本学の経営協議会委員としても、いつも温かいご助

言をいただいています。特に、女性リーダー育成におけるお茶の水女子大学の果たすべき役割について、数々のご指導をいただいております、本日のご講演からも学ばせていただこうと思っております。

以上、主催者を代表してのご挨拶とさせていただきます。学生の皆さん、肩の力を抜いて、でも真剣に、お話を聞いてください。では野村様、どうぞよろしく願います。

公開連続講演会「リーダーシップ論」第八回

講演 「メディアにみる女性リーダーの変遷」

野村 浩子（淑徳大学 教授・元 日経 B P 社 「日経 W O M A N」編集長）



野村 浩子 氏 略歴

-
- | | |
|--------|--|
| 1984 年 | お茶の水女子大学文教育学部卒業 |
| 1988 年 | 日経ホーム出版社（現・日経 BP 社）
「日経アントロポス」創刊チームに加わる |
| 1995 年 | 「日経 WOMAN」副編集長 |
| 2003 年 | 同編集長 |
| 2006 年 | 「日経 EW」編集長 |
| 2007 年 | 日本経済新聞社 編集委員 |
| 2012 年 | 「日経マネー」副編集長 |
| 2014 年 | 淑徳大学人文学部表現学科 学科長・教授 |

書 名	お茶の水女子大学 公開連続講演会 「リーダーシップ論」第八回 「メディアにみる女性リーダーの変遷」 講師：野村 浩子
発行日	2015 年 2 月 12 日
表紙写真（歌碑）	大塚常樹
編集・発行	国立大学法人 お茶の水女子大学 リーダーシップ養成教育研究センター 〒112-8610 東京都文京区大塚 2-1-1 TEL 03-5978-5520 E-mail info-leader@cc.ocha.ac.jp URL http://www-w.cf.ocha.ac.jp/leader/
編集協力	特定非営利活動法人 お茶の水学術事業会
印刷所	光写真印刷株式会社



お茶の水女子大学
Ochanomizu University